

ỦY BAN NHÂN DÂN
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH
CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
THẢO CẨM VIÊN SÀI GÒN

Số: 85 /BC-TCV

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 16 tháng 07 năm 2024

**BÁO CÁO
SƠ KẾT 6 THÁNG ĐẦU NĂM
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ 6 THÁNG CUỐI NĂM 2024**

PHẦN 1

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2024

Thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2024, Công ty TNHH MTV Thảo Cầm Viên Sài Gòn (gọi tắt là Công ty) tổ chức thực hiện sản xuất kinh doanh, kết quả cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT, KINH DOANH:

DVT: triệu đồng

STT	Hạng mục	Thực hiện lũy kế năm 2023	Năm 2024		So sánh cùng kỳ năm 2023		Mức độ hoàn thành so với KH
			Kế hoạch	6 tháng đầu năm	Chênh lệch	Tỷ lệ: tăng (+), giảm (-)	
1	Doanh thu	81.158	125.974	73.476	-7.682	-9,46%	58,33%
2	Chi phí	75.842	119.679	68.796	-7.046	-9,29%	57,48%
3	Lợi nhuận	5.316	6.295	4.680	-636	-11,96%	74,34%
4	Nộp ngân sách	14.567	20.500	13.908	-659	-5,06%	67,84%

Sản lượng vé trong 6 tháng đầu năm đạt 881.102 vé, đạt 47,89% so với Kế hoạch năm và đạt 84,71% so với cùng kỳ năm 2023.

Thu nhập bình quân của người lao động 06 tháng đầu năm đạt 18.000.000 đồng/người/tháng (bao gồm cả tiền thưởng Tết năm 2023, chi trong năm 2024), đạt 128,89% so với chỉ tiêu kế hoạch và đạt 143,21% so với cùng kỳ năm 2023.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG

1. Công tác quản lý – tổ chức:

- Hoàn thành công tác quy hoạch Người quản lý doanh nghiệp cấp Ủy ban nhân dân Thành phố quản lý và quy hoạch trưởng, phó đơn vị cấp Công ty quản lý giai đoạn 2021 – 2026 và những năm tiếp theo.

- Kiện toàn công tác tổ chức, thực hiện bố trí, luân chuyển, điều động cán bộ phù hợp chuyên môn, nghiệp vụ tăng năng suất lao động.

- Triển khai kế hoạch Tổ chức thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH MTV Thảo Cầm Viên Sài Gòn theo Quyết định số 4804/QĐ-UBND ngày 20/10/2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố. Trong 06 tháng đầu năm đã ban hành được các quy chế quản lý nội bộ: Quy chế hoạt động của Hội đồng thành viên Công ty, Quy định về chế độ thông tin, báo cáo, Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế Đầu tư xây dựng cơ bản và duy tu sửa chữa, Quy chế mua sắm vật tư hàng hoá và Quy chế chi tiêu nội bộ.

- Xây dựng và triển khai Kế hoạch kinh doanh tài chính năm 2024; các chương trình phục vụ các ngày Lễ Tết (Tết Dương lịch, Tết Nguyên Đán, Lễ Giỗ Tổ Hùng Vương, Lễ 30/4 – 01/5,...), ngày Quốc tế thiếu nhi, Hè năm 2024 gắn liền với mục tiêu tăng trưởng doanh thu đảm bảo hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.

- Thực hiện báo cáo tài chính năm 2023, báo cáo tài chính quý I, II năm 2024 theo đúng quy định.

- Xây dựng và trình các cấp có thẩm quyền xem xét, phê duyệt đề án duy tu chuồng khỉ, đề án hệ thống thoát nước tại Thảo Cầm Viên Sài Gòn.

- Tổ chức hội nghị Tổng kết hoạt động năm 2023 và triển khai chương trình công tác năm 2024.

- Phát động phong trào hiến kế trong toàn thể Công ty, cải thiện doanh thu cho đơn vị.

- Thực hiện ký kết hợp tác với các vườn quốc gia, vườn thú trong nước: vườn quốc gia Tràm Chim, vườn Quốc gia Bạch Mã, vườn thú Hà Nội....

- Xây dựng và tiếp thị các chương trình trải nghiệm đến các trường học, thực hiện các chương trình khuyến mãi, combo gửi đến các tổ chức chính trị xã hội quận huyện, các doanh nghiệp vào các dịp lễ kỷ niệm lớn: ngày thành lập Đoàn TNCS HCM, ngày quốc tế phụ nữ, ngày thành lập tổng liên đoàn lao động Việt Nam, ngày thành lập công ty, ngày quốc tế thiếu nhi 1/6...

- Cử cán bộ kỹ thuật tham dự khóa đào tạo đánh giá viên phúc trạng động vật tại Thái Lan tháng (21/4/2024 – 24/4/2024), tham gia công tác cùng các chuyên gia Hội Sếu Quốc tế tại Thái Lan (10/4/2024 – 14/4/2024), tham dự hội nghị Hội thảo giữa năm của Seaza tại Thái Lan.

- Xây dựng đề án thành lập Ban kiểm toán nội bộ theo đúng quy định của pháp luật đảm bảo công tác kiểm tra, giám sát tất cả hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Thực hiện tuyên dương các tập thể, cá nhân có thành tích tốt trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao tại các cuộc họp giao ban tạo hiệu ứng tích cực trong công ty.

- Triển khai Chương trình số 63/TCV ngày 21/5/2024 của Hội đồng Thành viên Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2024 tại Công ty.

- Xây dựng và triển khai Kế hoạch định hướng hoạt động 6 tháng cuối năm 2024 với tinh thần tiết kiệm, tránh lãng phí.

2. Công tác trưng bày, chăm sóc động vật:

- Tổng số động vật chăm sóc đầu năm 2024 là 2.169 cá thể thuộc 128 loài, đến tháng 6 năm 2024 là 1.927 cá thể thuộc 125 loài, cụ thể: Số động vật tăng 96 cá thể, trong đó sinh sản 95 cá thể (Gấu mèo, Linh dương sừng kiếm, Nai cà tông, Trĩ sao,...), nhận chuyển giao từ Chi cục Kiểm Lâm Phú Yên 1 cá thể Rùa cổ sọc. Số động vật giảm 338 cá thể do chết già, bệnh tật. Số động vật cứu hộ đang chăm sóc là: 145 cá thể thuộc 44 loài.

- Thực hiện tái thả 07 cá thể Rái cá vuốt bé về rừng phòng hộ Cần Giờ.

- Xây dựng định mức chăn nuôi động vật trình Uỷ ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

- Xây dựng Kế hoạch quy hoạch Động vật năm 2025 và những năm tiếp theo, đề án tái thả động vật, đề án trao đổi động vật đúng theo quy định của pháp luật.

- Triển khai các chương trình hoạt động cho động vật trong đợt kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn.

- Triển khai các giải pháp xử lý đối với thú cứu hộ theo quy định.

- Xây dựng các chương trình thường xuyên của động vật, trang trí, làm giàu chuồng trại thu hút khách tham quan tăng doanh thu cho đơn vị.

- Thực hiện các giải pháp an toàn cho động vật, nhất là các loài động vật thả bên ngoài.

- Triển khai công tác xét nghiệm nguồn gen phục vụ công tác tái thả động vật.

- Thực hiện các thủ tục nhập Sếu cho Vườn Quốc gia Tràm Chim từ Thái lan, hoàn thành các phương án trao đổi Sư tử.

3. Công tác trung bày, bảo tồn thực vật:

- Duy tu, bảo tồn và phát triển 2.486 cây xanh, chăm sóc 43.223 m² cỏ; 13.346 m² kiểng; 793.4 m² hoa trung bày; 16.450 m² cây thủy sinh, cây dưới tán, cây hàng rào; 4.054 chậu kiểng các loại và 350 cây thảo dược.

- Xây dựng kế hoạch cảnh quan năm 2024 có chi tiết số lượng, chủng loại cây, hoa, kiểng, phương án trung bày Lễ kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên.

- Thực hiện thiết kế và trang trí công viên, chăm sóc cảnh quan vào các dịp Lễ Tết.

- Xây dựng định mức công tác thực vật theo đúng quy định của Thành phố.

- Thường xuyên tổ chức tuần tra, kiểm tra cây xanh, xử lý cành, nhánh khô, cây nặng tàng, cây có nguy cơ ngã đổ đảm bảo an toàn cho người lao động cũng như du khách tham quan.

- Thực hiện cải tạo cảnh quan công viên theo hướng hiện đại, giảm mật độ trung bày hoa, kiểng; vệ sinh công viên, ghế đá; bổ sung bướm và các tiêu bản cho Vườn bướm.

- Rà soát các quy định pháp luật về quản lý cây xanh trong công tác xử lý cây xanh chết khô, ngã đổ tại Thảo Cầm Viên Sài Gòn theo đúng quy định.

- Thực hiện mở rộng thị trường thi công, chăm sóc cảnh quan bên ngoài.

- Thực hiện các giải pháp an toàn cây xanh cho du khách tham quan và người lao động tại đơn vị.

4. Công tác Giáo dục vườn thú:

- Số lượng học sinh, sinh viên tham gia trong 6 tháng đầu năm chỉ đạt 24.007 em; đạt 40,01% so với Kế hoạch sản lượng năm 2024 (60.000 học sinh) đạt 69,24% so với cùng kỳ năm 2023.

- Thực hiện hồ sơ công nhận Thảo Cầm Viên là di tích văn hóa lịch sử, hồ sơ công nhận cây di sản, hồ sơ đăng ký bảo hộ thương hiệu.

- Liên hệ Sở Giáo dục và Đào tạo thực hiện ký kết liên tịch cho năm học mới.

- Thực hiện rà soát, điều chỉnh các chương trình dạy học phục vụ cho năm học mới và tiếp thị chương trình này đến các trường học.

- Thực hiện rà soát, sắp xếp lại bảo tàng, đồng thời triển khai phương án làm phong phú bảo tàng phục vụ du khách tham quan.

- Thực hiện phục vụ Hè theo chương trình đề ra.
- Xây dựng các giải pháp tăng số lượng học sinh vào tham quan, học tập trong 6 tháng cuối năm đảm bảo đạt chỉ tiêu Kế hoạch đề ra.

5. Công tác Kinh doanh tiếp thị:

- Phối hợp với đơn vị bên ngoài triển khai Lễ hội ẩm thực trong chuỗi sự kiện chào mừng Kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn và các đợt Lễ.
- Triển khai có hiệu quả khu vui chơi ban đêm phục vụ người dân Thành phố, bảo trì trò chơi định kỳ đảm bảo an toàn phục vụ khách trong dịp Tết.
- Đẩy mạnh công tác truyền thông trên các kênh truyền thông về sự kiện 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên và các chương trình mới hàng tuần, Hè; Lễ; Tết tại Thảo Cầm Viên và đạt được sự đánh giá cao của du khách.
- Thực hiện rà soát, điều chỉnh các quy trình bán vé, kiểm soát vé, quy trình bán hàng tại các quầy đảm bảo công tác bán hàng tuân thủ đúng quy định pháp luật, không xảy ra tiêu cực.
- Đẩy mạnh công tác nâng cao chất lượng phục vụ: thái độ phục vụ, cách trưng bày hàng hóa, vệ sinh, trang trí.
- Giảm chương trình ca nhạc hàng tuần, đồng thời đề xuất các loại hình phục vụ tại sân khấu nhằm đa dạng chương trình phục vụ du khách.
- Tăng cường loại hình kinh doanh, phục vụ tăng nguồn thu cho đơn vị: bán vé trải nghiệm các combo “Chương trình khám phá cùng Thảo Cầm Viên”, tổ chức nhiều chương trình hoạt động như: các hoạt động dân gian miễn phí, vẽ thiệp tặng cha, thi vẽ tranh... đồng thời đưa nhiều chính sách giảm, miễn vé cổng nhằm chào mừng các ngày lễ lớn như: 160 năm ngày thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn, lễ 30/04 và 01/05, ngày quốc tế thiếu nhi 01/06, ngày của cha 16/06, ngày hội gia đình 28/06 nhằm hút du khách.

6. Công tác sản xuất:

- Đảm bảo cung cấp đủ số lượng và chất lượng một số loại hoa, kiểng và thức ăn cho động vật đáp ứng nhu cầu của đơn vị. Kết quả sản xuất trong 6 tháng đầu năm: 66.139 kg lá cây; 644.184 kg cỏ voi; 22.516 kg cỏ Hamin; 38 kg chuột bạch; 54.418 kg rau quả các loại và 105.597 giỏ hoa; 51.484 giỏ kiểng các loại.
- Hoàn thành công tác trồng hoa hướng dương cung cấp cho công ty Hoàng Lam, Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 2.
- Thực hiện mở rộng vườn mai, cải tạo đồng cỏ.

263
NGHỆ
THUẬT
HÀNH
CẨM
LỊCH
HỘ

- Thực hiện xây dựng và triển khai đề án tái cơ cấu tại Xí nghiệp Sản xuất Dịch vụ.
- Xây dựng phương án nuôi dế, chuột, trồng cây chủ làm thức ăn cho bướm.
- Thực hiện tốt công tác Phòng cháy chữa cháy, giữ gìn an ninh trật tự tại địa phương.

7. Công tác đầu tư phát triển:

- Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng Vườn Bướm với diện tích 387m² (phù hợp Quy hoạch được phê duyệt tại Quyết định số 6190/QĐ-UBND ngày 25/11/2016, của UBND TP về duyệt Đồ án Điều chỉnh quy hoạch chi tiết xây dựng (tỷ lệ 1/500) Thảo Cầm Viên Sài Gòn, phường Bến Nghé, Quận 1), với 1.000 cá thể bướm, phục vụ công tác trưng bày và giáo dục bảo tồn cho học sinh, sinh viên;
- Thực hiện mở rộng Bảo tàng Động – Thực vật, trưng bày 500 mẫu tiêu bản: bao gồm mẫu tiêu bản xương, mẫu nhồi bông các loài thú, chim, bò sát, côn trùng.. bộ tiêu bản phục vụ công tác giảng dạy học sinh, sinh viên;
- Thực hiện dự án Duy tu, sửa chữa, nâng cấp 26 hạng mục chuồng, trại phục vụ nhu cầu chăm sóc, nuôi dưỡng và phúc trạng động vật (Theo Báo cáo đánh giá phúc trạng động vật của Hiệp hội Vườn thú Đông Nam Á (SEAZA), và 10 nhà vệ sinh trong công viên phục vụ nhu cầu khách tham quan học tập;
- Duy tu, cải tạo, nâng cấp khu Trung tâm giáo dục; văn phòng với diện tích 360m², phục vụ công tác giảng dạy và hội nghị giáo dục.
- Hoàn thành đấu thầu các hạng mục: mua sắm xe ô tô phục vụ công tác chung, dịch vụ bảo vệ tại Củ Chi.

8. Công tác quản lý dự án Công viên Sài Gòn Safari, huyện Củ Chi:

Tổng số hộ bị ảnh hưởng của dự án	: 705 hộ;
Tổng diện tích	: 485,35ha;
Số hộ đã giải toả là nhận tiền là 10 hộ)	: 695 hộ (số hộ còn lại chưa đồng ý
Số hộ phải chi hỗ trợ tạm cư	: 217 hộ (của 03 dự án)
<ul style="list-style-type: none"> - Chi trả tiền tạm cư cho 25/26 hộ dân trong Dự án bồi thường, giải phóng mặt bằng tạo quỹ đất xây dựng Khu tái định cư, Công viên Sài Gòn Safari. - Chi trả tiền tạm cư cho 166/179 hộ trong Dự án bồi thường giải phóng mặt bằng tạo quỹ đất xây dựng Khu Công viên Sài Gòn Safari: 	

- Chi trả tiền tạm cư cho 11/12 hộ dân trong Dự án bồi thường giải phóng mặt bằng tạo quỹ đất xây dựng Khu vườn ươm - Giãn thư Công viên Sài Gòn Safari.
- Phối hợp với Ban Bồi thường – Giải phóng mặt bằng huyện Củ Chi thực hiện ghi vốn kế hoạch năm 2024 cho các dự án Công viên Sài Gòn Safari.
- Thực hiện các thủ tục quyết toán Dự án trồng cây phủ xanh (giai đoạn 2) tại Công viên Sài Gòn Safari, huyện Củ Chi

9. Công tác Kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn:

Tổ chức các hoạt động kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn:

- Hội thảo Khoa học “Thảo Cầm Viên Sài Gòn – Giá trị truyền thống và triển vọng phát triển”.
- Hội thảo khoa học “160 năm bảo tồn động vật và thực vật tại Thảo Cầm Viên Sài Gòn”.
- Tọa đàm “Phát huy lòng yêu nghề, yêu ngành, yêu Thảo Cầm Viên Sài Gòn, truyền lại động lực cho thế hệ trẻ”.
- Lễ kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo Cầm Viên Sài Gòn.
- Thực hiện các công trình thi đua của các đơn vị chào mừng kỷ niệm 160 năm thành lập công ty.
- Thực hiện khánh thành vườn bướm, ra mắt góc truyền thống, bộ sách “Thảo Cầm Viên Sài Gòn – Kho báu trong lòng Thành phố”.
- Tổ chức thành công Lễ Hội ẩm thực.

10. Công tác khắc phục theo Kết luận Thanh tra:

Triển khai thực hiện các hạng mục phải đấu thầu: mua sắm ô tô phục vụ công tác chung, dịch vụ bảo vệ tại Củ Chi, cung cấp thực phẩm kinh doanh, cung cấp vật tư sản xuất nông nghiệp, thực phẩm động vật, duy tu sửa chữa 26 hạng mục,...

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN:

1. Những mặt làm được:

- Doanh thu đạt 73,476 tỷ đồng, đạt 58,33% so với kế hoạch năm 2024 (125,974 tỷ đồng);
- Lợi nhuận đạt 4,680 tỷ đồng, đạt 74,34% so với kế hoạch năm 2024 (6,295 tỷ đồng).

- Nộp ngân sách 13,830 tỷ đồng đạt 67,46% so với kế hoạch năm 2024 (20,500 tỷ đồng).
- Sản lượng vé vào cổng đạt 881.102 vé đạt 47,89 % so với kế hoạch năm 2024 (1.840.000 vé).
- Thu nhập bình quân 06 tháng đầu năm 18.000.000 đồng/người/tháng (bao gồm tiền tết năm 2023, chi trong năm 2024). Tăng 11,3% (tương đương 1,42 triệu đồng/người/ tháng) so với chỉ tiêu kế hoạch và đạt 143,21% so với cùng kỳ năm 2023.
- Trong 6 tháng đầu năm, với sự nỗ lực, đoàn kết của Ban lãnh đạo cũng như người lao động đã thực hiện tốt các nhiệm vụ trọng tâm, cụ thể:
 - + Tổ chức thành công Lễ hội kỷ niệm 160 năm thành lập Thảo cầm viên Sài Gòn.
 - + Hoàn thành công tác quy hoạch Người quản lý doanh nghiệp do Ủy ban nhân dân Thành phố quản lý và quy hoạch trưởng phó đơn vị do công ty quản lý.
 - + Hoàn thành một số Quy chế quan trọng trong công tác triển khai Tổ chức thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.
 - + Xây dựng kế hoạch Kinh doanh tài chính năm làm cơ sở giám sát và đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh tại đơn vị.
 - + Xây dựng đề án mở rộng các tạo hình sản xuất kinh doanh trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt nhằm tăng nguồn thu cho đơn vị trong bối cảnh nền kinh tế khó khăn, người dân giảm tiêu dùng cho dịch vụ vui chơi, giải trí.

2. Tồn tại, hạn chế và nguyên nhân:

Bên cạnh những thành quả đạt được, công ty còn một số tồn tại, hạn chế như:

- Một số công tác được triển khai thực hiện còn chậm dẫn đến tiến độ các công tác khác bị ảnh hưởng: công tác xây dựng định mức thực phẩm động vật, định mức vật tư sản xuất rau cỏ hoa kiểng chưa hoàn thành nên chưa lập được dự toán khối lượng, ảnh hưởng đến công tác triển khai các gói thầu thực phẩm động vật và gói thầu vật tư sản xuất rau cỏ, hoa kiểng chưa thể thực hiện. Nguyên nhân do khối lượng công việc lớn, cần phải xem xét các quy định của pháp luật để xây dựng định mức nhằm đảm bảo khi triển khai đưa vào sử dụng đúng quy định pháp luật.
- Số lượng học sinh tham gia chương trình giáo dục chưa đạt yêu cầu theo kế hoạch đề ra. Nguyên nhân do các chương trình giảng dạy chưa được điều chỉnh, thay đổi phù hợp với nhu cầu học tập của các em học sinh, thiếu sự thu hút nên hiệu quả chưa cao.

- Các quy chế quản lý nội bộ chưa được hoàn thành. Nguyên nhân do số lượng quy chế nhiều nên chưa thể hoàn thành trong cùng một thời điểm.
- Công tác sản xuất trong 6 tháng đầu năm chưa đạt hiệu quả, chưa đáp ứng được nhu cầu cung ứng của công ty. Nguyên nhân do đang trong quá trình tái cơ cấu xí nghiệp sản xuất dịch vụ và chưa thể triển khai đấu thầu nguyên vật liệu sản xuất theo quy định nên chỉ thực hiện sản xuất nhỏ lẻ, hiệu quả chưa cao.
- Công tác sắp xếp, bố trí công việc, phân công lao động tại một số đơn vị: Xí nghiệp Bảo vệ, Xí nghiệp Thực vật, Trung tâm Giáo dục vườn thú chưa hợp lý nên hiệu quả công việc chưa cao.

PHẦN 2

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ 06 THÁNG CUỐI NĂM 2024

I. CÁC CHỈ TIÊU TRỌNG TÂM:

Công ty phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024, cụ thể:

- Doanh thu đạt: 125,974 tỷ.
- Lợi nhuận đạt: 6,295 tỷ.
- Nộp ngân sách: 20,500 tỷ.
- Tổng sản lượng vé đạt: 1.840.000 vé.
- Chăm sóc và nuôi dưỡng 1.855 cá thể thuộc 136 loài động vật.
- Duy tu, bảo tồn và phát triển 2.500 cây xanh, chăm sóc 41.860 m² cỏ; 16.614 m² kiểng; 793m² hoa trung bày; 14.547 m² cây thủy sinh, cây dưới tán, cây hàng rào, 420 chậu kiểng và kiểng tạo hình; 350 chậu cây thảo dược.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ:

1. Công tác quản lý – tổ chức:

- Tiếp tục triển khai có hiệu quả kế hoạch Tổ chức thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH MTV Thảo Cầm Viên Sài Gòn theo Quyết định số 4804/QĐ-UBND ngày 20/10/2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố: lấy ý kiến đóng góp và ban hành quy chế hoạt động Công ty, xây dựng nội quy Bảo vệ Bí mật nhà nước,...

- Tiếp tục triển khai các chương trình phục vụ Hè, xây dựng Kế hoạch phục vụ Lễ 02/9, Tết Dương lịch, Tết Âm lịch năm 2025.

- Tiếp tục theo dõi chủ trương xin vốn ngân sách đề án duy tu chuồng khỉ, đề án hệ thống thoát nước.



- Thực hiện báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2024, điều chỉnh kế hoạch kinh doanh tài chính 6 tháng cuối năm phù hợp với tình hình hiện tại.
- Theo dõi hồ sơ công nhận Thảo Cầm Viên là di tích văn hóa lịch sử, hồ sơ công nhận cây di sản, hồ sơ bảo hộ thương hiệu.
- Triển khai định mức lại lao động toàn đơn vị.
- Thực hiện các giải pháp sản xuất kinh doanh trong 6 tháng cuối năm cải thiện doanh thu, giảm chi phí cho đơn vị đảm bảo đạt các chỉ tiêu theo Kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra: đưa loại hình kinh doanh Petshop vào hoạt động; lập dự toán và triển khai thực hiện cải tạo khu ẩm thực chuồng voi đảm bảo kinh phí phù hợp, đúng định mức và các quy định pháp luật; hợp tác với đơn vị bạn thực hiện quầy lưu niệm Zoo shop kinh doanh các sản phẩm mang thương hiệu Thảo Cầm Viên Sài Gòn;...
- Tiếp tục triển khai công tác nghiên cứu khoa học, sáng kiến kỹ thuật.
- Theo dõi hồ sơ xin chủ trương đề án đa dạng hóa, mở rộng các loại hình kinh doanh từ Ủy ban nhân dân Thành phố.
- Hoàn thành các gói thầu nguyên vật liệu sản xuất nông nghiệp, gói thầu Mua thực phẩm phục vụ sản xuất kinh doanh và nuôi dưỡng động vật.
- Triển khai công tác khám sức khỏe định kỳ năm 2024 cho toàn thể người lao động.
- Tiếp tục giám sát thi công duy tu sửa chữa 26 hạng mục năm 2023.
- Tiếp tục theo dõi và báo cáo tình hình thực hiện phương án trao đổi Sư tử, thủ tục nhập Sếu cho Vườn Quốc gia Tràm Chim.
- Triển khai các dự án duy tu, sửa chữa, cải tạo, mua sắm: thảm nhựa đường, cải tạo ẩm thực chuồng voi, cải tạo khu núi đất thành chuồng chim nhỏ, động vật mới (Capybara), xe lửa, xe điện và các phương tiện vận tải khác.
- Triển khai phân công nội bộ các đơn vị làm cơ sở xác định nhiệm vụ, trách nhiệm khi công tác.
- Kiện toàn nhân sự tại các vị trí còn khuyết theo Quy hoạch đã phê duyệt
- Hoàn thành Kế hoạch xây dựng tiêu chuẩn nâng hạng doanh nghiệp lên hạng I.
- Tập trung cải tổ toàn diện Trung tâm Giáo dục; cải tiến, sắp xếp, phân công công việc tại Xí nghiệp thực vật và Xí nghiệp Bảo vệ. Thực hiện tốt công tác phối hợp giữa XN.BV và các đơn vị trong quản lý, bảo vệ tài sản.

- Hoàn thành đề án tái cơ cấu Xí nghiệp Sản xuất Dịch vụ, có thể xây dựng đề án theo hướng trở thành Trung tâm bảo tồn, cứu hộ động vật hoang dã.
- Theo dõi, đôn đốc hồ sơ điều chỉnh quyết định giao đất làm cơ sở tính tiền thuê đất hàng năm tại Thảo Cầm Viên Sài Gòn.
- Triển khai phần mềm quản lý văn bản Misa.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát thực hành tiết kiệm, chống lãng phí theo Chương trình số 63/TCV ngày 21/5/2024 của Hội đồng Thành viên Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2024 tại Công ty.

2. Công tác trưng bày, chăm sóc động vật:

- Hoàn thành Kế hoạch quy hoạch động vật năm 2025 và những năm tiếp theo.
- Hoàn thành định mức thực phẩm động vật trình Ủy ban nhân dân Thành phố.
- Thực hiện công tác tìm nguồn bổ sung, trao đổi động vật với các vườn thú trong nước nhằm bổ sung các loài động vật già, động vật mới phục vụ nhu cầu nhân giống bảo tồn, trưng bày tại Thảo Cầm Viên.
- Hỗ trợ lực lượng chức năng thả những loài động vật cứu hộ hiện đang chăm sóc tại Thảo Cầm Viên Sài Gòn.
- Thực hiện kiểm soát sinh sản ở những loài không phải là động vật rừng nguy cấp, quý hiếm như trĩ khoang cổ, ngỗng, gà sao, đà điểu, công án, heo rừng, dê, cừu, nhím, kỳ nhông... Tăng cường hiệu quả sinh sản những loài động vật quý hiếm như báo hoa mai, báo lửa, trĩ sao, vọc vá chân xám, vọc chà vá chân đen ...
- Đẩy mạnh các hoạt động tương tác giữa du khách và động vật, hỗ trợ hoạt động truyền thông của đơn vị
- Thúc đẩy nghiên cứu, ứng dụng khoa học kỹ thuật, kiến thức mới trong chăn nuôi động vật hoang dã vào công tác thực tiễn.
- Tập huấn nâng cao tay nghề cho người lao động, phòng tránh sự cố, tai nạn lao động, khả năng xử lý tình huống khẩn cấp liên quan đến động vật.

3. Công tác trưng bày, bảo tồn thực vật:

- Thực hiện sắp xếp lại cơ cấu tổ chức theo hướng chuyên môn hóa: phân chia công tác vệ sinh và chăm sóc thực vật có lực lượng thực hiện riêng biệt; phân chia vị trí và gán trách nhiệm cụ thể từng nhân sự thực hiện;
- Hoàn thành công tác duy tu thường xuyên, trưng bày cảnh quan các đợt lễ, Tết như Lễ Quốc Khánh, Noel, Tết Dương lịch và phương án trưng bày Tết Âm lịch; thi công công trình bên ngoài Thảo Cầm Viên;

26374
NG TY
HIỆM HỮU
TÀNH VIÊN
CẨM VIÊN
SÀI GÒN
HỒ CHÍ MINH

- Cải tạo và hoàn thiện công tác cải tạo theo hướng xanh, sạch đẹp, có nhiều điểm nhấn trong toàn bộ công viên.
- Nâng cao chất lượng công tác sau trung bày (chăm sóc, cắt tỉa, vệ sinh công viên,...).
- Tiếp tục thực hiện công tác sưu tầm cây quý hiếm và trồng cây sưu tập để bổ sung thêm loài mới trong bộ sưu tập. Nhân ướm, thu hái hạt, cây giống và sản xuất một số chủng loại kiểng có nguồn sẵn và chọn một số cây sưu tập từ nơi khác để trồng tại Thảo Cầm Viên.
- Duy trì công tác phòng ngừa sâu bệnh trên hoa, kiểng, cây xanh. Thường xuyên kiểm tra cây xanh lấy nhánh khô, mé nhánh nặng tàn và đề xuất xử lý (tự thực hiện hoặc thuê đơn vị ngoài).
- Cải tạo hình thức trung bày Vườn thuốc Nam; Vườn nông nghiệp; cải tạo Vườn lan;
- Đề xuất tiếp tục tập huấn kỹ thuật chăm sóc các hạng mục cho công nhân của Xí nghiệp, đặc biệt đối với lực lượng mới được bổ sung hoặc nhân sự được luân chuyển.

4. Công tác Giáo dục vườn thú:

Xây dựng các chương trình, chuyên đề mới phù hợp thị hiếu các trường, công ty du lịch. Rà soát, hoàn thiện lại toàn bộ chương trình giáo dục để triển khai cho năm học mới 2024 – 2025.

Trình các cấp có thẩm quyền hồ sơ đề xuất công nhận cây di sản, hồ sơ bảo hộ thương hiệu Thảo Cầm Viên Sài Gòn, hồ sơ đề nghị công nhận Thảo cầm viên Sài Gòn là di tích lịch sử văn hóa.

Xây dựng và triển khai các giải pháp tăng số lượng học sinh tham quan, học tập; giải pháp tăng hiệu quả hoạt động: cải tiến phương pháp làm việc, phân công công việc, phân công lao động, đội ngũ cán bộ... nhằm đảm bảo số lượng học sinh tham gia các chương trình giáo dục đạt kế hoạch đề ra.

5. Công tác Kinh doanh tiếp thị:

- Xây dựng quy chế đầu tư phát triển kinh doanh.
- Tiếp tục triển khai các chương trình Hè và phát triển nội dung mới.
- Xây dựng và triển khai phương án kinh doanh Zoo shop nhằm quảng bá thương hiệu và bán một số sản phẩm đặc trưng của Thảo Cầm Viên, triển khai công tác kinh doanh hoa kiểng.

- Triển khai thanh toán vé cồng qua tài khoản ngân hàng tại các cồng phục vụ khách tham quan; thực hiện các giải pháp ứng dụng công nghệ thông tin nhằm kiểm soát có hiệu quả nguồn thu từ hoạt động kinh doanh.
- Thực hiện công tác cải tạo các quầy hàng kinh doanh đáp ứng công tác trưng bày sản phẩm, an toàn vệ sinh thực phẩm.
- Thực hiện duy tu, bảo trì, bảo dưỡng các trò chơi thường xuyên đảm bảo an toàn khi phục vụ.
- Tiếp thị đến các Công ty tổ chức sự kiện nhằm mang nguồn khách đến với Thảo Cầm Viên Sài Gòn. Phối hợp với các đơn vị tổ chức sự kiện để các chương trình sự kiện diễn ra trong Thảo Cầm Viên được tổ chức một cách chỉnh chu và an toàn nhất.
- Sắp xếp phù hợp những bãi xe lưu động đảm bảo tốt an toàn việc giữ xe của du khách và tránh được ùn tắc trong những ngày cao điểm.
- Tăng cường quảng bá các cảnh quan đẹp, thú, chương trình phục vụ cuối tuần, Lễ, Tết có hiệu quả hơn. Thường xuyên cập nhật các thông tin và chương trình trên Website, fanpage và các banner quảng cáo. Tăng cường chiến lược quảng cáo về nỗ lực bảo tồn và bảo vệ động vật để tạo ra một hình ảnh tích cực và giúp khách hàng có ấn tượng tích cực về Thảo Cầm Viên Sài Gòn.

6. Công tác sản xuất:

- Hoàn thiện và triển khai đề án tái cơ cấu tại Xí nghiệp Sản xuất Dịch vụ.
- Tập trung cung cấp hoa kiểng, thực phẩm cho Thảo Cầm Viên đảm bảo đủ số lượng, chất lượng, lưu ý hoa, mai trưng bày Tết.
- Cải tạo cơ sở hạ tầng, cảnh quan, khu sản xuất và chuồng trại phục vụ công tác chăm sóc thú, sản xuất và giảng dạy học sinh.
- Tiếp tục phối hợp với chính quyền địa phương để giữ gìn tốt an ninh trật tự và giữ đất không cho dân tái lấn chiếm khu đất trong dự án.

7. Công tác đầu tư phát triển:

Tiếp tục thực hiện các dự án theo Kế hoạch kinh doanh tài chính năm 2024, cụ thể như sau:

- Thảm nhựa một số đoạn đường nội bộ xuống cấp trong Thảo Cầm Viên Sài Gòn;
- Cải tạo nâng cấp Khu ẩm thực chuồng Voi;
- Mua sắm các xe chuyên dùng phục vụ sản xuất kinh doanh;
- Xây dựng chuồng chim nhỏ (Khu vực núi đất).

- Cải tạo, sửa chữa, lắp đặt nội thất và phương án kinh doanh Pet shop.

8. Công tác quản lý dự án công viên Sài Gòn Safari:

- Tiếp tục phối hợp với Ban bồi thường – Giải phóng mặt bằng huyện Củ Chi giải ngân vốn được giao trong kế hoạch vốn năm 2024 cho các dự án Công viên Sài Gòn Safari, đạt tỷ lệ trên 90% tổng vốn được ghi.

- Theo dõi hồ sơ đăng ký quyền sử dụng đất để đưa vào quy hoạch tại Củ Chi theo quy định.

- Hoàn thành quyết toán Dự án trồng cây phủ xanh (giai đoạn 2) tại Công viên Sài Gòn Safari, huyện Củ Chi.

9. Công tác khắc phục theo Kết luận Thanh tra:

Hoàn thành triển khai thực hiện các hạng mục phải đấu thầu: cung cấp thực phẩm, vật tư, nguyên vật liệu; cung cấp vật tư sản xuất nông nghiệp; ...

Trên đây, là báo cáo tình hình thực hiện 6 tháng đầu năm 2024, và phương hướng, nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2024 của Công ty TNHH MTV Thảo Cầm Viên Sài Gòn./.

Nơi nhận:

- UBND TP (để b/c);
- ĐU, HĐTV, BGĐ, KSV Công ty;
- Lưu: VT, TC.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN

CHỦ TỊCH



Huỳnh Thu Thảo